

Prepararemos este futuro juntos

- ▶ Formación y/o coaching en Lean Management
- ▶ Consultoría en Lean Management, Gestión de la cadena de suministro
- ▶ Gestión de proyectos y coaching
- ▶ Gestor de proyectos de transición
- ▶ Business Development
- ▶ "Renting" Director General u Operativo

**SUPPLY CHAIN
MANAGEMENT
LEAN MANAGEMENT**

Flexibilidad - Eficiencia - Adaptabilidad

Un enfoque a medida

Ayuda paso a paso

Diagnóstico & Road Map

Le ayudamos a diagnosticar su empresa y a encontrar los proyectos que serán las palancas de su rendimiento.

Adaptamos la elección de los proyectos a la madurez de su empresa y a su estrategia

Formación progresivas y Coaching

Le formamos en los fundamentos de Lean y/o en las herramientas que le permitirán alcanzar sus objetivos.

Aprenderás más aplicando en tu proyecto y siendo asesorado que recibiendo una formación larga y teórica y haciendo tu proyecto solo

Gestión de proyectos y asesoramiento

Tras la fase de diagnóstico, le apoyamos en su proceso de transformación.

Podemos gestionar algunos de sus proyectos de transformación, pero también ayudarle a desplegar su plan de acción de mejora.

Líder/Director de proyectos de transición

Creación de un equipo Lean/Transformación o gestión de un equipo existente

Gestión de proyectos Lean en su empresa

Business Development

Le ayudamos a encontrar nuevas oportunidades estratégicas, por ejemplo, cultivando asociaciones u otras relaciones comerciales, o identificando nuevos mercados para sus productos o servicios.

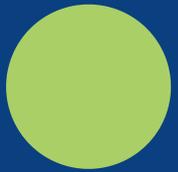
"Renting" a Director General o Director Operativo

El "Renting" de un director general u operativo libera al director general de ciertas tareas administrativas y operativas, en un contexto en el que la crisis de Covid ha alterado el enfoque comercial y la organización del trabajo. Esta fórmula es ideal para las empresas que aún no pueden permitirse contratar personal, pero que necesitan **una persona dedicada a la gestión de la empresa durante un periodo de tiempo determinado.**

Diagnóstico y recomendaciones

Realizamos el diagnóstico **estratégico y operativo**, definimos la ruta de mejora, transformamos su organización con usted desarrollando talleres de mejora, consolidamos las actividades para conseguir resultados sostenibles en su organización y diseñamos su propio Sistema de Gestión de la Mejora Continua

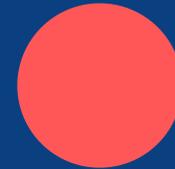
El análisis puede mejorar la competitividad de la empresa, el servicio al cliente y la rentabilidad general



Value Stream Mapping (VSM)



ROADMAP Workshop



RASCI- Diagrama de Gantt- Timeline



Indicadores de rendimiento (KPIs) y reports



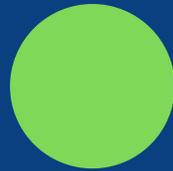
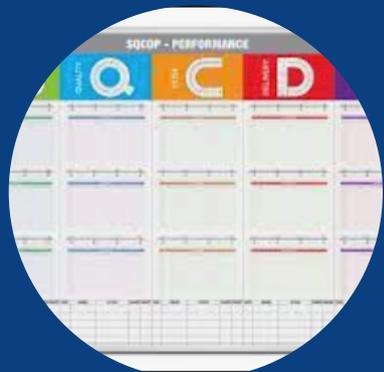
Cierta formación y/o coaching en las técnicas LEAN

Al integrar la metodología LEAN y de mejora empresarial en los proyectos de implantación, SCM Efficacy Consulting genera un impacto inmediato y acelera el cambio operativo sostenible.

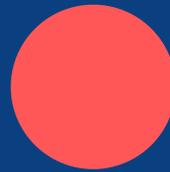
Tener cero defectos en el proceso de fabricación reduce los residuos y aumenta la eficacia de la organización.



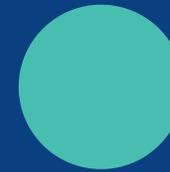
SQCDP



Indicadores de
rendimiento (KPIs)



5S



Kitting/Kanban/Milkrun



KAISEN



Gestión de proyectos y asesoramiento

Tras la fase de diagnóstico, le apoyamos en su proceso de transformación.

Podemos gestionar algunos de sus proyectos de transformación, pero también ayudarle a desplegar su plan de acción de mejora.



Líder/Director de proyectos de transición

Creación de un equipo Lean/Transformación o gestión de un equipo existente

Gestión de proyectos Lean en su empresa



Business Development

Le ayudamos a encontrar nuevas oportunidades estratégicas, por ejemplo, cultivando asociaciones u otras relaciones comerciales, o identificando nuevos mercados para sus productos o servicios.

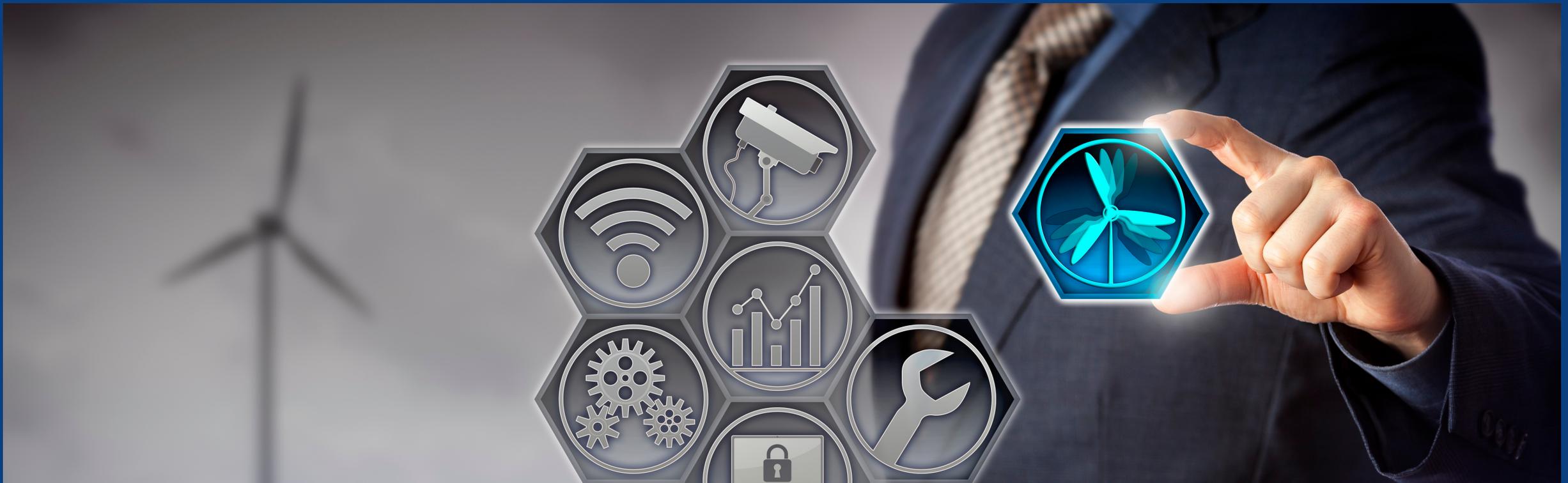


"Renting" de un Director General u Operativo

El "Renting" de un director general u Operativo permite liberar al director general de ciertas tareas administrativas y operativas, en un contexto en el que la crisis de Covid ha trastornado el enfoque comercial y la organización del trabajo, tanto a nivel interno como externo, con cambios de procedimiento, controlados o no, que no están exentos de peligro.

Esta fórmula es ideal para las empresas que aún no pueden permitirse contratar personal, pero necesitan **una persona dedicada a dirigir el proyecto durante un periodo determinado.**

Durante 6 meses, por ejemplo, podemos asegurarnos de que **la empresa funcione con una eficiencia óptima mientras preparamos la transición y la transferencia de conocimientos cuando se contrate al Director General u Operativo.**



¿Quiénes somos?



Equipo de colaboradores con amplia cualificación en Lean Management y gestión de procesos, que trabajan a nivel internacional y que están dirigidos por nuestra directora, Véronique GALLARDO.

Veronique GALLARDO

**Directora
Senior Project
Manager**

Veronique, reconocida por el gran grupo aeroespacial europeo **AIRBUS**, es una líder transformadora con un extraordinario sentido de la dirección y coordinación del ciclo de vida de los proyectos, desde su concepción hasta su finalización, desarrollando planes estratégicos de negocio y estructuras de control para los proyectos, y asegurando que se completan a tiempo y dentro del presupuesto. Comunicador experimentado con fuertes habilidades comerciales y operativas, capaz de establecer, fomentar y fortalecer una relación productiva con una amplia gama de disciplinas a todos los niveles.

También contamos con un innovador y moderno departamento de **marketing/desarrollo empresarial** con la llegada de Elena MOTTE, estudiante de la Escuela de Negocios ESIC, que está cursando un grado superior en marketing global.

+ 34 649 154 426

contact@scm-efficacyconsulting.com

Carta de recomendación

La Señora Veronique Gallardo Biral, nacida el diecisiete de mayo de 1965, comenzó a trabajar como gestora de proyectos de la cadena de suministro en nuestra empresa el uno de mayo de 2019.

Airbus Operations GmbH es una sociedad de la división de aviones comerciales «Airbus Commercial Aircraft» dentro del Grupo. Airbus Commercial Aircraft es una empresa activa, de tecnología punta, que opera en todo el mundo y es líder internacional en la fabricación de aviones en el sector civil. Como pionero en las tecnologías innovadoras, Airbus Commercial Aircraft produce, dentro de la serie de aviones comerciales, los aviones más modernos y completos, que incluyen de 100 a 500 asientos y que ofrecen a sus clientes asistencia para el producto y servicios de primera calidad. Alrededor de 81 000 empleados de casi unos 100 países diferentes ponen cada día todo su orgullo y pasión para conseguir la mejor calidad de nuestros productos y, en 2019, obtuvieron una facturación de aproximadamente 55 000 millones de euros para el Grupo Airbus. Airbus Commercial Aircraft tiene centros de fabricación y construcción en Francia, Alemania, Gran Bretaña y España y cuenta con representación de filiales en EE.UU., China, Japón, India y Oriente Medio.

En este cargo, la señora Gallardo Biral se encargaba principalmente de las siguientes funciones:

- Gestión de proyectos en el departamento SA VSM Cross FAL y en las líneas de clientes
- Procesos de apoyo unilateral (OSS, por sus siglas en inglés)
- Requisitos, control y validación de costes recurrentes y no recurrentes (RC y NRC, por sus siglas en inglés)
- Gestión de los sobrecostes por interrupción del suministro (SDO, por sus siglas en inglés)
- Gestión acuerdos de reparación y adaptación de productos (RRA, por sus siglas en inglés)
- Estrategia, gobernanza, seguimiento, control, anticipación y evaluación de la disponibilidad y capacidad de respuesta de 27 proveedores.

La Sra. Gallardo Biral contaba con una cualificación de lo más completa y estaba especialmente comprometida en su nuevo ámbito de trabajo. Al cabo de muy poco tiempo, ya trabajaba de forma totalmente independiente. Fue siempre una empleada persistente y resiliente, que gestionaba de manera satisfactoria todas sus funciones, incluso en condiciones de trabajo difíciles.

La Sra. Gallardo Biral posee un conocimiento extremadamente amplio en su ámbito de experiencia. Siempre ha aprovechado las oportunidades de desarrollo profesional que le ha ofrecido la empresa, obteniendo resultados muy positivos, algo que ha jugado en nuestro favor.

Llevó a cabo su trabajo siempre con atención y precisión. La Sra. Gallardo Biral era una empleada fiable y eficiente que realizaba sus tareas de forma lógica, rápida y siempre satisfactoria. La Sra. Gallardo Biral siempre sabía encontrar el equilibrio perfecto entre la carga y la eficacia en el trabajo, destacaba por ser una empleada muy productiva.

Hasta los últimos días en la empresa, la Sra. Gallardo Biral se mostró muy comprometida e hizo todo lo posible por realizar todas sus tareas de la mejor manera posible y se lo agradecemos mucho. El equipo, así como la dirección de la empresa, apreciaron mucho sus resultados obtenidos en 2020 y su capacidad de adaptación durante la pandemia.

Como supervisora, era reconocida por sus méritos y el equipo la tenía en muy buena estima. Tenía una actitud abierta y cooperativa con el personal y, gracias a sus observaciones, siempre sabía cómo sacarle una sonrisa a sus compañeros para que consiguieran sus objetivos.

Los resultados del trabajo de la Sra. Gallardo Biral fueron significativamente mejores que los de la mayoría de los empleados con tareas similares, por lo que durante todo su periodo de empleo con nosotros demostró un rendimiento profesional de diez.

El sentido de cooperación de la Sra. Gallardo Biral con sus supervisores y compañeros fue siempre modélico. Gracias a su actitud orientada al equipo, se la reconocía por sus méritos y todos la tenían en muy buena estima. Igualmente, su comportamiento con nuestros clientes y otros socios comerciales fue siempre ejemplar. Se llevaba muy bien con los compañeros de todos los niveles. Siempre se ha adaptado a la perfección a todos los equipos de proyecto, a pesar de que estos solían cambiar con regularidad.

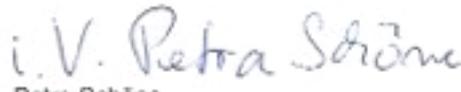
La relación laboral con la Sra. Gallardo Biral finalizó el 31 de diciembre de 2020 de mutuo acuerdo.

Le agradecemos encarecidamente haber demostrado un rendimiento ejemplar y constante y lamentamos mucho que se vaya. Le deseamos lo mejor y que siga alcanzando sus metas, tanto personales como profesionales, en el futuro.

Hamburgo, 31 de diciembre de 2020

Airbus Operations GmbH


Mathieu Le-Quilliec
Head of SA RC & NRC


Petra Schöne
HR Business Partner

Nuestros resultados

Costes Management

NEGOCIO COMPOSITE
SECTORES
FORMULA 1 Y TURBINA
EÓLICA
(CHINA, FRANCIA)
ALMACÉN, TRANSPORTE,
FACTURACIÓN

-20% INMOVILIZACIÓN DE STOCK
-10% DE RECLAMACIONES CLIENTE

LINEA DE PRODUCCIÓN
AERONAUTICA
(ALEMANIA, FRANCIA,
ESPAÑA)

FORMALIZACIÓN Y
CAPITALIZACIÓN DE
ENTREGABLES

-25 % DE PIEZAS FALTANTES
CERO RUPTURA CADENA

PROVEEDORES AERO-ESTRUCTURA
CONSOLIDACIÓN DE LA ESTRATEGIA
AERONAUTICA
NUEVA GOBERNANZA
(LÍNEAS DE PRODUCCIÓN CHINA,
EEUU, FRANCIA, ALEMANIA)
27 PROVEEDORES

-32% DE AHORROS POR AÑO

SELLADOR Y PINTURA AVIÓN
AERONAUTICA
(ESPAÑA)
LOGISTICA, CONTROL DE
PRODUCCIÓN, COSTOS
MANAGEMENT

-15% DE AHORROS POR AVIÓN