

Préparons votre avenir ensemble

- ▶ Formations et/ou coaching Lean Management
- ▶ Consulting en Lean Management, Supply Chain Management
- ▶ Pilotage de projets & accompagnement
- ▶ Manager/Chef de projets de transition
- ▶ Business Development
- ▶ "Renting" Directeur Général ou opérationnel

**SUPPLY CHAIN
MANAGEMENT
LEAN MANAGEMENT**

Flexibilité - Efficience- Adaptabilité

Une démarche sur mesure

Un accompagnement pas à pas

Diagnostic & Road Map

Nous vous aidons à faire le diagnostic de votre entreprise et à trouver les projets qui seront les leviers de votre performance.

Nous adaptons le choix des projets à la maturité de votre entreprise et à votre stratégie

Formation progressive et coaching

Nous vous formons aux basics du Lean et/ou aux outils qui vous permettrons d'atteindre vos objectifs.

Vous apprendrez plus en appliquant sur votre projet et en étant coaché qu'en subissant une formation longue et théorique et en faisant votre projet tout seul

Pilotage de projets & accompagnement

Après la phase de diagnostics, nous vous accompagnons dans votre démarche de transformation.

Nous pouvons piloter certains de vos projets de transformation mais également vous aider pour le déploiement de votre plan d'actions d'amélioration.

Manager/Chef de projets de Transition

**Création d'une équipe de
Lean/Transformation ou
management d'une équipe
déjà en place**

Pilotage de projets Lean au sein
de votre entreprise

Business Development

**Nous vous accompagnons à la
recherche de nouvelles
opportunités stratégiques** par
exemple en cultivant des partenariats
ou d'autres relations commerciales, ou
en identifiant de nouveaux marchés
pour ses produits ou services.

"Renting" d'un Directeur Général ou Opérationnel

**Le Renting d'un Directeur Général
ou opérationnel** permet de libérer le

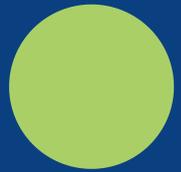
PDG de certaines tâches
administratives et opérationnelles,
dans un contexte où la crise du Covid a
bouleversé l'approche commerciale et
l'organisation du travail.

Cette formule est idéale pour les
entreprises qui ne peuvent pas encore
se permettre de recruter mais
nécessitent **une personne dédiée au
pilotage, pour une durée impartie.**

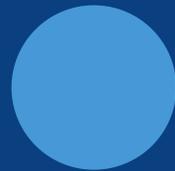
Diagnostics et préconisations

Nous réalisons le **diagnostic stratégique et opérationnel**, définissons l'itinéraire d'amélioration, transformons votre organisation avec vous en élaborant des ateliers d'amélioration, consolidons les activités pour atteindre des résultats durables dans votre organisation, et concevons votre propre Système de Management de l'Amélioration Continue

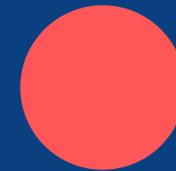
L'analyse peut améliorer la compétitivité d'une entreprise, son service client et la rentabilité globale de l'entreprise



Value Stream Mapping (VSM)



ROADMAP Workshop



RASCI- Diagramme de Gantt- Timeline



Indicateur de performances (KPIs) et rapports



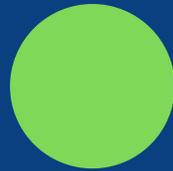
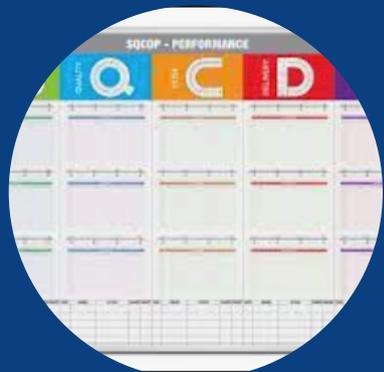
Quelques Formations et/ou coaching aux outils LEAN

En intégrant **la méthodologie de LEAN et d'amélioration organisationnelle de l'entreprise dans les projets de mise en œuvre**, SCM Efficacy Consulting génère **un impact immédiat et accélère le changement opérationnel durable**.

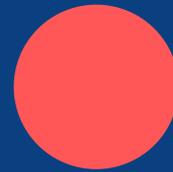
Avoir zéro défaut dans le processus de fabrication réduit le gaspillage et augmente l'efficacité au sein de l'organisation.



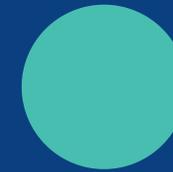
SQCDP



Indicateur de performances (KPIs)



5S



Kitting/Kanban/Milkrun



KAISEN



Pilotage de projets & accompagnement

Après la phase de diagnostics, nous vous accompagnons dans votre démarche de transformation.

Nous pouvons piloter certains de vos projets de transformation mais également vous aider pour le déploiement de votre plan d'actions d'amélioration.



Manager/Chef de projets de Transition

Création d'une équipe de Lean/Transformation ou management d'une équipe déjà en place

Pilotage de projets Lean au sein de votre entreprise



Business Development

Nous vous accompagnons à la recherche de nouvelles opportunités stratégiques par exemple en cultivant des partenariats ou d'autres relations commerciales, ou en identifiant de nouveaux marchés pour ses produits ou services.



"Renting" d'un Directeur Général ou Opérationnel

Le "Renting" d'un Directeur General permet de libérer le PDG de certaines tâches administratives et opérationnelles, dans un contexte où la crise du Covid a bouleversé l'approche commerciale et l'organisation du travail, en interne comme en externe, avec des changements de procédure, contrôlés ou pas, qui ne sont pas sans danger.

Cette formule est idéale pour les entreprises qui ne peuvent pas encore se permettre de recruter mais nécessitent **une personne dédiée au pilotage, pour une durée impartie.**

Pendant 6 mois, par exemple, nous pouvons assurer que **l'entreprise tourne avec une efficience optimale tout en préparant la transition et le transfert des acquis à l'heure de l'embauche de son Directeur Général.**



Qui sommes-nous ?



Équipe de collaborateurs ayant des qualifications étendues en Lean Management et en gestion de processus, travaillant à l'international et dirigée par notre directrice, Véronique GALLARDO.

Veronique GALLARDO

**Directrice
Senior Project
Manager**

Véronique est reconnue par le grand groupe aéronautique européen **AIRBUS**, elle est un leader transformationnel avec un sens remarquable de la direction et de la coordination du cycle de vie d'un projet, de la conception à l'achèvement, en développant des plans d'affaires stratégiques et des structures de contrôle pour les projets, et en veillant à ce qu'ils soient achevés à temps et dans le respect du budget. Communicateur expérimenté doté de solides compétences commerciales et opérationnelles, capable d'établir, de favoriser et de renforcer une relation productive avec un large éventail de disciplines à tous les niveaux.

+ 34 649 154 426

contact@scm-efficacyconsulting.com

Nous disposons également **d'un département marketing/développement commercial** innovant et moderne avec l'arrivée d'Elena MOTTE, étudiante à l'ESIC Business School, qui prépare un diplôme avancé en marketing global.

Lettre de recommandation

Véronique Gallardo Biral, née le 17 mai 1965, a commencé à travailler comme Project Manager Supply Chain dans notre entreprise le 1er mai 2019.

Airbus Operations GmbH est une société de la division des avions commerciaux "Airbus Commercial Aircraft" Au sein du groupe. Airbus Commercial Aircraft est une société active et ultramoderne opérant tout au long de monde et est un leader international dans la fabrication d'avions dans le secteur civil. En tant que pionnier des technologies innovant, Airbus Commercial Aircraft produit, au sein de la série d'avions commerciaux, le plus moderne et complet, comprenant de 100 à 500 places et offrant aux clients une assistance pour la produits et services de qualité supérieure. Environ 81000 employés de près de 100 pays différents ils mettent chaque jour toute leur fierté et leur passion pour atteindre la meilleure qualité de nos produits et, en 2019, réalisé un chiffre d'affaires d'environ 55 milliards d'euros pour Airbus Group. Airbus Commercial Aircraft dispose de centres de fabrication et de construction en France, en Allemagne, en Grande-Bretagne et en Espagne et il est représenté par des filiales aux États-Unis, en Chine, au Japon, en Inde et au Moyen-Orient.

À ce poste, Mme Gallardo Biral était principalement en charge des fonctions suivantes:

- Gestion de projet dans le département SA VSM Cross FAL et dans les lignes clients
- Processus de soutien unilatéral (OSS)
- Exigences, contrôle et validation des coûts récurrents et non récurrents (RC et NRC, pour son acronyme en Anglais)
- Gestion des dépassements de coûts d'interruption d'approvisionnement (SDO)
- Gestion des accords d'adaptation et de réparation des produits (RRA)
- Stratégie, gouvernance, suivi, contrôle, anticipation et évaluation de la disponibilité et capacité de réponses de 27 fournisseurs.

Mme Gallardo Biral avait les qualifications les plus complètes et était particulièrement engagée dans votre nouveau domaine de travail. En très peu de temps, elle travaillait de manière totalement indépendante. Elle a toujours été une employée persistante et résiliente, qui a géré avec succès toutes ses fonctions, même dans des conditions de travail difficiles.

Mme Gallardo Biral possède des connaissances extrêmement larges dans son domaine d'expérience et a toujours profité des opportunités de développement professionnel offertes par l'entreprise, obtenant des résultats très positif, et qui a joué en notre faveur.

Il a toujours effectué son travail avec soin et précision. Mme Gallardo Biral était une employée fiable et efficace qui a effectué ses tâches de manière logique, rapide et toujours satisfaisante. Mme Gallardo Biral savait toujours trouver l'équilibre parfait entre charge et efficacité au travail, se démarquant des autres salariés par sa qualité et productivité.

Jusqu'aux derniers jours dans l'entreprise, Mme Gallardo Biral était très engagée et a tout mis en œuvre pour avoir accompli toutes ses tâches au mieux de ses capacités et nous vous en remercions beaucoup. L'équipe, ainsi que la direction, a grandement apprécié ses résultats obtenus en 2020 et sa capacité d'adaptation pendant la pandémie.

En tant que Manager, elle était reconnue pour ses mérites et tenue en haute estime par l'équipe, avait une attitude ouvert et coopératrice avec les autres départements et, grâce à ses observations, a toujours su trouver leur meilleur chemin pour atteindre leurs objectifs.

Les résultats des travaux de Mme Gallardo Biral étaient nettement meilleurs que ceux de la plupart des employés ayant des tâches similaires, donc pendant toute sa période d'emploi chez nous, elle a démontré performance professionnelle.

Le sens de la coopération de Mme Gallardo Biral avec ses supérieurs et ses collègues a toujours été exemplaire.

Grâce à son esprit d'équipe, elle a été reconnue pour ses mérites et tenue en haute estime par tous.

De même, son comportement vis-à-vis de nos clients et autres partenaires commerciaux a toujours été exemplaire. je connais

La relation de travail avec Mme Gallardo Biral a pris fin le 31 décembre 2020 d'un commun accord.

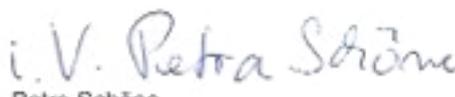
Nous vous remercions chaleureusement pour votre performance cohérente et exemplaire et sommes désolés de vous laisser partir . Nous vous souhaitons le meilleur et que vous continuiez à atteindre vos objectifs, à la fois personnels et professionnels, dans l'avenir.

Hambourg, le 31 Décembre 2020

Airbus Operations GmbH



Mathieu Le-Quilliec
Head of SA RC & NRC



Petra Schöne
HR Business Partner

Nos résultats

Management des coûts



ENTREPRISE DU SECTEUR COMPOSITE
Formule 1 y Turbine éolienne
(Chine, France)
Entrepôt, Transport, Facturation

-20% IMMOBILISATION DU STOCK
-10% DE RECLAMATIONS CLIENTS



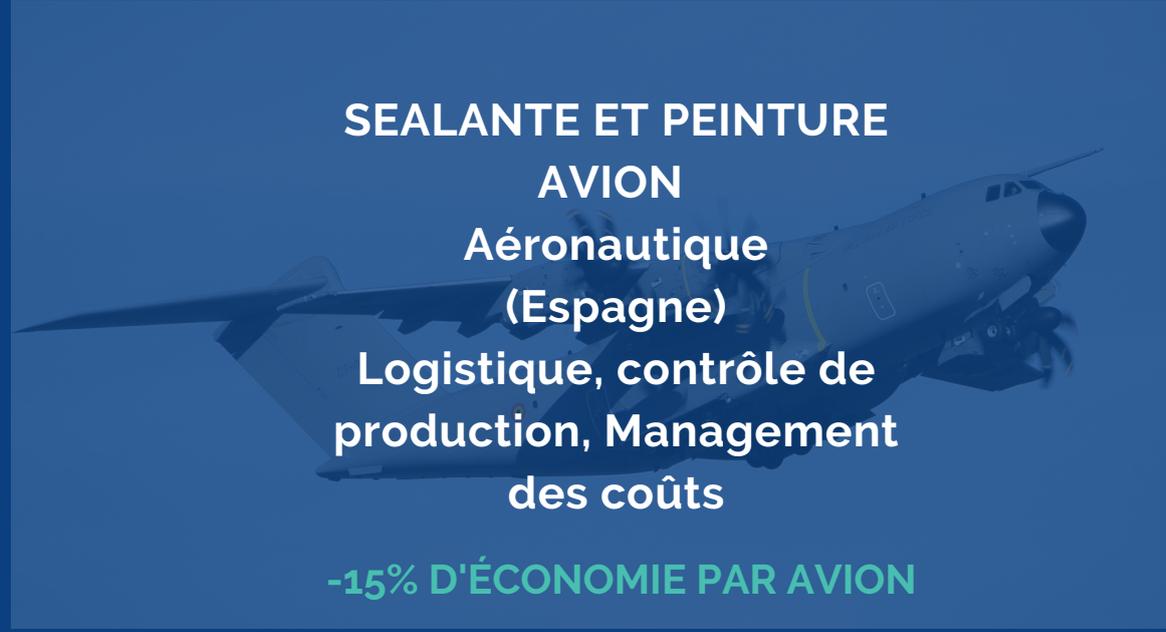
LIGNE DE PRODUCTION Aéronautique
(Allemagne, France, Espagne)
Formalisation et capitalisation des livrables

-25 % DE PIÈCES MANQUANTES
ZERO RUPTURE DE CHAÎNE



FOURNISSEURS AERO-STRUCTURE
Consolidation de la stratégie Aéronautique
Nouvelle Gouvernance
(Lignes de production: Chine, USA, France, Allemagne)
27 fournisseurs

32% D'ECONOMIE PAR AN



SEALANTE ET PEINTURE AVION
Aéronautique (Espagne)
Logistique, contrôle de production, Management des coûts

-15% D'ÉCONOMIE PAR AVION